

Międzygminne Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami Spółka z o.o.

**Informacja z działalności MPGO Spółka z o.o. z siedzibą
w Wardyniu Górnym.**

Międzygminne Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami Spółka z o. o. z siedzibą w Wardyniu Górnym jest komunalną spółką prawa handlowego. Spółka posiadając w 100% kapitał samorządowy, uzyskała wobec gmin macierzystych status podmiotu wewnętrznego, realizującego powierzone zadania własne gmin w zakresie gospodarki odpadami.

Siedziba Spółki Wardyń Górny 35; 78-320 Połczyn-Zdrój
KRS 0000214925;
NIP 672-192-42-75;
Regon 331440694;
PKD 38.21.Z
Czas trwania Spółki nieograniczony.

Organy Spółki

Zgromadzenie Wspólników

Zgromadzenie Wspólników tworzą organy wykonawcze jednostek samorządowych w rozumieniu ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz.U. 2019.506).

Na dzień 31 grudnia 2020 r. Zgromadzenie Wspólników reprezentowali:

- ✓ Burmistrz Połczyna-Zdroju
- ✓ Wójt Gminy Świdwin
- ✓ Burmistrz Czaplinka
- ✓ Wójt Gminy Sławoborze
- ✓ Wójt Gminy Rąbino
- ✓ Burmistrz Szczecinka
- ✓ Burmistrz Białego Boru
- ✓ Burmistrz Bornego Sulinowa
- ✓ Burmistrz Barwic
- ✓ Burmistrz Świdwina
- ✓ Wójt Gminy Grzmiąca
- ✓ Burmistrz Mirosławca

Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza w 2020r. składała się z sześciu osób, wybieranych uchwałą podjętą przez Zgromadzenie Wspólników spośród kandydatów zaproponowanych przez Gminy będące Wspólnikami Spółki.

W 2020r. Rada Nadzorcza pracowała w następującym składzie:

- ✓ Bożena Kulikowska – członek RN, przewodnicząca,
- ✓ Andrzej Czerniec – członek RN
- ✓ Marek Zieliński – członek RN
- ✓ Andrzej Jagoszewski – członek RN, wiceprzewodniczący,

Mieżygminne Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami Spółka z o.o.

- ✓ Sławomir Zajul – członek RN
- ✓ Beata Pszczoła-Bryńska – członek RN.

Zarząd Spółki

Zarząd Spółki jest jednoosobowy, prowadzi sprawy Spółki i jednoosobowo reprezentuje Spółkę na zewnątrz. Kadencja Zarządu do 2020r. była jednoroczna i zgodnie z Ksh mandat wygasł z dniem odbycia Zgromadzenia Wspólników zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za pełny rok obrotowy pełnienia funkcji członka zarządu.

Prezesem Zarządu od dnia 1 sierpnia 2008 r. jest Jolanta Jabłońska-Wojciul, do dnia 30.09.2020 r. pełniąca funkcję na podstawie umowy o pracę, od dnia 01.10.2020r. zatrudniona na umowę o świadczenie usług zarządzania.

Kapitał zakładowy

Kapitał podstawowy Spółki zarejestrowany w KRS, na dzień 31 grudnia 2020r. wynosi 674 000,00 złotych i dzieli się na 1348 udziałów o wartości nominalnej 500 złotych każdy udział. Udziały w Spółce są równe, co do wartości i niepodzielne.

Udziały w kapitale zakładowym Spółki objęte zostały w sposób następujący:

Gmina Połczyn-Zdrój	281 udziałów	o łącznej wartości	140 500,00 zł
Gmina Czaplinek	242 udziały	o łącznej wartości	121 000,00 zł
Gmina Barwice	186 udziałów	o łącznej wartości	93 000,00 zł
Miasto Szczecinek	185 udziałów	o łącznej wartości	92 500,00 zł
Miasto Świdwin	110 udziałów	o łącznej wartości	55 000,00 zł
Gmina Świdwin	100 udziałów	o łącznej wartości	50 000,00 zł
Gmina Sławoborze	69 udziałów	o łącznej wartości	34 500,00 zł
Gmina Rąbino	69 udziałów	o łącznej wartości	34 500,00 zł
Gmina Borne Sulinowo	4 udziały	o łącznej wartości	2 000,00 zł
Gmina Biały Bór	1 udział	o łącznej wartości	500,00 zł
Gmina Grzmiąca	1 udział	o łącznej wartości	500,00 zł
Gmina Miasto Mirosławiec	100 udziałów	o łącznej wartości	50 000,00 zł

Udziały pokrywane były w gotówce 567 000,00 złotych oraz wkładem niepieniężnym w postaci wkładu rzeczowego odpowiadającego wartości 107.000,00 złotych - nieruchomości gruntowe.

Kapitał własny Spółki na dzień 31 grudnia 2020 r. wykazany w bilansie wynosi: **5 206 776,64 zł**

W tym:

- ✓ kapitał podstawowy 674 000,00 zł
- ✓ kapitał zapasowy 4 103 034,79 zł
- ✓ kapitał rezerwowy 0,00 zł
- ✓ strata z lat ubiegłych 0,00 zł
- ✓ zysk netto 429 741,85 zł

Przedmiot działalności Spółki

Podstawową działalność stanowią zadania w zakresie zintegrowanej gospodarki odpadami na terenach gmin będących Udziałowcami Spółki. Są to przedsięwzięcia polegające na zbieraniu, przetwarzaniu, zagospodarowaniu, odzysku, recyklingu i unieszkodliwieniu odpadów w ramach działalności Zakładu Gospodarki Odpadami w Wardyniu Górnym.

Gospodarka odpadami w zakładzie odbywa się w następujących działach:

I. Instalacja Komunalna MBP

Przyjęcie zmieszanych odpadów komunalnych do przetworzenia mechaniczno-biologicznego w celu wydzielenia frakcji organicznej (podsitowej 0-80mm) poddawanej biostabilizacji oraz frakcji nadsitowej (>80mm) kierowanej do dalszego sortowania (doczyszczania) w celu odzysku materiałowego – szkła, tworzyw sztucznych, metalu, a także wydzielenia odpadów posortowniczych kierowanych do dalszego zagospodarowania (frakcja wysokokaloryczna) lub unieszkodliwienia.

II. Przyjęcie odpadów surowcowych zbieranych selektywnie (papier, tektura, szkło, metal, tworzywa sztuczne itd.), kierowanych do sortowni w celu ich rodzajowej segregacji i przygotowania do odzysku i recyklingu – sprzedaż surowców wtórnych.

III. Przyjęcie odpadów zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego, baterii, świetlówek oraz innych odpadów problemowych w tym odpadów wielkogabarytowych i przygotowanie ich do dalszej obróbki/przetwarzania.

IV. **Odbiór i transport** odpadów specjalistycznym sprzętem MPGO – m.in. odbiór odpadów komunalnych, przede wszystkim z gmin udziałowych spółki.

V. Prowadzenie Punktów Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych tzw. **PSZOK** dla gmin udziałowych.

VI. Kompostownia odpadów zielonych i innych bioodpadów

Przyjęcie odpadów biodegradowalnych selektywnie zbieranych (bioodpady z gospodarstw domowych, odpady zielone z parków, ogrodów, cmentarzy, zakładów przetwórstwa rolno-spożywczego), które w kompostowni poddawane są procesom recyklingu organicznego.

Kompost wytworzony z odpadów zielonych jest produktem – organicznym środkiem poprawiającym właściwości gleby, wprowadzonym do obrotu handlowego.

VII. Instalacja Komunalna - składowisko odpadów

Unieszkodliwianie odpadów w procesie D5 – składowanie na składowisku odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne.

Funkcjonowanie Spółki

Mieżygminne Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami Spółka z o.o. w Wardyniu Górnym jest podmiotem powołanym w celu prowadzenia działalności użyteczności publicznej, związanej z prawidłowym zagospodarowaniem odpadów. Zabezpiecza wykonanie zadań własnych gmin – udziałowców w zakresie zintegrowanej gospodarki odpadami oraz chroni środowisko naturalne przed zanieczyszczeniem.

Obecnie udziałowcami Spółki jest 12 samorządów gminnych: Połczyzna-Zdroju, Czaplinka, Barwic, Sławoborza, Rąbina, Bornego Sulinowa, Białego Boru, Grzmiącej, Mirosławca, gminy Świdwin oraz miasta Szczecinek i miasta Świdwin.

Zakład Gospodarki Odpadami w Wardyniu Górnym, w którym po zniesieniu regionalizacji, zagospodarowuje się odpady, posiada status dla Instalacji Komunalnej w zakresie MBP i składowiska odpadów. Posiada także instalację do kompostowania odpadów zielonych i innych bioodpadów. W ramach działalności Zakładu Gospodarki Odpadami w Wardyniu Górnym prowadzone są przedsięwzięcia polegające na prowadzeniu punktów selektywnego zbierania odpadów komunalnych PSZOK dla gmin udziałowych, zbieraniu, przetwarzaniu, zagospodarowaniu, odzysku/recyklingu i unieszkodliwianiu odpadów.

W zakresie odbioru i transportu odpadów, zgodnie z obowiązującymi przepisami ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach, MPGO realizuje te zadania po rozstrzygnięciu przez gminy procedur przetargowych. Z formalnego punktu widzenia, aby zachować wskaźniki dla podmiotu wewnętrznego realizującego zadania dla samorządów właścicielskich, spółka może prowadzić usługi przede wszystkim na terenach gmin macierzystych. Wszystkie gminy udziałowe MPGO ogłaszają przetargi wyłącznie na odbiór odpadów komunalnych ze wskazaniem zagospodarowania odpadów w instalacji komunalnej w Wardyniu Górnym.

W 2020r. na 12 gmin macierzystych MPGO wygrało 5 przetargów, świadcząc usługi odbioru i transportu odpadów dla następujących gmin: Świdwin, Rąbino, Grzmiąca, Sławoborze i Mirosławiec.

Sytuacja kadrowa

W roku obrotowym 2020 zatrudnienie utrzymywało się na poziomie zbliżonym do roku poprzedniego. W ewidencji zatrudnienia na dzień 31.12.2020r. figuruje 69 umów zatrudnienia (w 2019r. było to 70 umów), jednak w przeliczeniu na przeciętne zatrudnienie, liczba pracujących wynosi 65 osób (w 2019r. 62 os.) Różnice wynikają ze sposobu obliczania przeciętnego zatrudnienia, do którego nie wlicza się osób przebywających na urloпах bezpłatnych, wychowawczych oraz osób otrzymujących zasiłki chorobowe, macierzyńskie, ojcowskie, rodzicielskie i opiekuńcze.

Wykaz stanowisk technicznych i administracyjnych – umowy o pracę

Wyszczególnienie	Zatrudnienie 2019	Zatrudnienie 2020
Stanowiska techniczne, w tym transport	54	57
Stanowiska administracyjne	8	8
Ogółem	62	65

Sytuacja finansowa Spółki

W 2020r. przyjęto ogółem ponad **43 028 Mg** odpadów, w tym ponad **24 778 Mg** zmieszanych odpadów komunalnych, które stanowią główną pozycję w przychodach. Wszystkie odpady komunalne przyjęte do ZGO w Wardyniu Górnym zostały przekazane do przetworzenia, co w znaczący sposób obniżyło koszty za składowanie odpadów, natomiast wzrosły koszty związane z zagospodarowaniem odpadów.

Struktura przyjętych do ZGO odpadów w 2020r.:

1. Ilość przyjętych odpadów ogółem	43 028 Mg
2. Zmieszane komunalne	24 778 Mg
3. Selektywne	8 245 Mg
- metale i tworzywa sztuczne	4 030 Mg
- papier	1 352 Mg
- szkło	2 574 Mg
- pozostałe	288 Mg
4. Wielkogabaryty	3 099 Mg
5. Odpady bio; „zielone”	3 678 Mg
6. Pozostałe	3 226 Mg

Struktura przychodów osiągniętych w roku obrachunkowym 2020

LP	Przychody netto ze sprzedaży produktów	Kwota w zł
1.	Zagospodarowanie/przetwarzanie	15 289 496,66
2.	Sprzedaż surowców wtórnych	1 045 302,37
3.	Odbiór i transport (w tym usługi ryczałtowe)	2 428 404,92
4.	PSZOK/prowadzenie	30 900,00
5.	Pozostałe usługi	33 417,46
6.	Razem (RZiS poz.A.I)	18 827 521,41

Spółka w roku obrotowym 2020 osiągnęła:

- a) **przychód netto** ze sprzedaży skorygowany o zmianę stanu zapasów w wysokości **18 519 941,26 zł.**
- b) **koszty działalności operacyjnej** w kwocie **18 462 366,37 zł**, a głównymi pozycjami kosztowymi są:
 - ✓ **usługi obce** **10 694 035,21 zł**
(w tym zagospodarowanie odpadów kalorycznych)
 - ✓ **wynagrodzenia** **3 552 797,75 zł**
 - ✓ **ubezpieczenia społeczne** **873 550,40 zł**
 - ✓ **amortyzacja majątku trwałego** **1 055 748,34 zł**
 - ✓ **zużycie materiałów i energii** **1 124 675,18 zł**
 - ✓ **podatki i opłaty** **1 130 099,60 zł**

Mieżygminne Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami Spółka z o.o.

W związku z powyższym w 2020r. ze sprzedaży został wygenerowany zysk w wysokości 57 574,89 zł, natomiast w odniesieniu do działalności operacyjnej, został osiągnięty zysk w wysokości 584 017,28 zł. Biorąc pod uwagę rozliczenie wszystkich przychodów i kosztów finansowych, zysk brutto wyniósł 565 858,85 zł.

Po odliczeniu podatku w wysokości 136 117,00 zł, **spółka w 2020r. osiągnęła zysk netto w kwocie 429 741,85 zł.**

Spółka w 2020r. spłaciła raty kapitałowe pożyczek zaciągniętych na:

- ✓ budowę zakładu:
375.000,00 zł – pożyczka z 2005r.,
- ✓ modernizację sortowni:
39.494,68 zł - pożyczka zaciągnięta w 2013r.,
- ✓ zakup pojazdów do transportu odpadów:
184 419,00 zł - pożyczka zaciągnięta w 2020r.

Łączna kwota spłaconych w 2020r. rat kapitałowych **598 913,68 zł.**

Odsetki od zaciągniętych pożyczek zapłacone w 2020r.:

- ✓ budowa zakładu **41 739,00 zł**
- ✓ modernizacja sortowni **4 395,90 zł**
- ✓ zakup pojazdów do transportu odpadów **14 362,03 zł**

Łączna kwota zapłaconych w 2020r. odsetek **60 496,93 zł.**

Stan zadłużenia na dzień 31.12.2020r. wynosi 2 083 922,20 zł.

- ✓ budowa zakładu **750 000,00 zł**
- ✓ modernizacja sortowni **78 989,42 zł**
- ✓ zakup pojazdów do transportu odpadów **1 254 932,78 zł**

Ponadto wydatkowane były środki finansowe związane z bieżącą modernizacją ZGO w celu dostosowania instalacji mechaniczno-biologicznego przetwarzania odpadów do wymagań stawianych dla RIPOK-ów/Instalacji Komunalnych, oraz prowadzone były inwestycje związane z zakupem maszyn, urządzeń i pojazdów specjalistycznych.

Wartość inwestycji wydatkowana w 2020r. w ramach **umów leasingu** oraz wpłaconych depozytów gwarancyjnych, to kwota **153 010,55 zł.**

Spółka wykonała także inwestycje finansowane z **środków własnych**, których łączna kwota w 2020r. wyniosła **313 868,87 zł.**

Spółka nie posiada zaległości przeterminowanych w spłacie zobowiązań wobec dostawców, jak również wobec ZUS i Urzędu Skarbowego. Należności spółki z tytułu przychodów obsługiwane są prawidłowo i na bieżąco, natomiast w innych przypadkach podejmowane są działania w celu ich jak najszybszego wyegzekwowania.

Kondycja ekonomiczna Spółki w aspekcie bieżącej działalności, jak również w kontekście zrealizowanych inwestycji jest dobra, jednak koszty związane z bieżącą działalnością spółki były wyższe od zakładanych, co spowodowało osiągnięcie niższego zysku netto niż planowano na etapie konstruowania planu rzeczowo-finansowego.

Miedzygminne Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami Spółka z o.o.

Wynik finansowy netto za 2020r. w kwocie 429 741,85zł jest niższy od planowanego (768 279,00zł) o kwotę 338 537,15zł. tj. 44,06%, co jest konsekwencją wyższego niż zakładany kosztu usług obcych o kwotę 1 378 935,00 zł.

Obniżenie kosztów działalności operacyjnej jest zadaniem niezmiernie trudnym, gdyż główne pozycje odnoszą się do kosztów zewnętrznych, np. w pozycji zużycie materiałów i energii, głównie dotyczy to cen paliwa, energii elektrycznej, materiałów eksploatacyjnych i części zamiennych do maszyn i urządzeń, natomiast w pozycji: usługi obce ok. 84% odnosi się do cen za zagospodarowanie frakcji kalorycznej odpadów, powstającej z przetworzenia odpadów komunalnych.

Spółka dążąc do optymalizacji wydatkowanych kwot i obniżenia kosztów działalności operacyjnej, w 2020r. osiągnęła obniżenie kosztów zużycia materiałów i energii w stosunku do roku 2019 o kwotę 128 032,30 zł.

Osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego, oprócz obniżenia kosztów działalności operacyjnej, związane jest z zabezpieczeniem odpowiedniego strumienia odpadów, kierowanego bezpośrednio do Zakładu Gospodarki Odpadami w Wardyniu Górnym, oraz z kształtowaniem stawek za odpady na poziomie umożliwiającym prawidłowe funkcjonowanie przedsiębiorstwa.

Bilansowo rok 2020 zamknięty został wynikiem dodatnim - kapitał własny przedsiębiorstwa wyniósł 5 206 776,64 zł, natomiast zysk netto zamknął się kwotą 429 741,85 zł.

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe za 2020r. osiągnęły następujące wartości:

- wskaźnik rentowności majątku (ROA) **2,52%**
(odnosi się do gospodarowania posiadanym majątkiem)
- wskaźnik rentowności kapitału własnego (ROE) **8,25%**
(odnosi się do zysku z każdej zainwestowanej złotówki kapitału własnego)
- wskaźnik rentowności netto **2,24%**
(zależy od wyników działalności spółki)

Analizując obecną sytuację finansową Spółki, należy stwierdzić, że nie zachodzi zagrożenie kontynuacji działalności. Również prognoza dotycząca 2021r. przyjęta przez Zgromadzenie Wspólników w planie rzeczowo-finansowym, zakłada dodatni wynik finansowy.

Plany inwestycyjne – korzyści, ryzyka

W obszarze inwestycji, w tym realizacji projektu modernizacji instalacji mechanicznego przetwarzania odpadów oraz budowy II części kwatery składowiska, przeważają ryzyka i czynniki o charakterze ekonomiczno-finansowym związane z ogólną sytuacją gospodarczą i bieżącą sytuacją występującą na rynku robót budowlanych a także ryzyka o charakterze polityczno-prawnym. Kwestią podstawową przy realizacji tak dużych projektów jest uzyskanie zewnętrznego dofinansowania, które umożliwiłoby gminom udziałowym jak najniższe zaangażowanie środków budżetowych.

Mieżygminne Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami Spółka z o.o.

Projekt pn. „Modernizacja instalacji mechanicznego przetwarzania odpadów na terenie ZGO w Wardyniu Górnym i utworzenie Regionalnego Centrum Odzysku i Recyklingu” znalazł się na liście rankingowej konkursu nr POIS.02.02.00-IW.02-00-208/19 w ramach działania

2.2 Gospodarka odpadami komunalnymi POIiŚ 2014-2020 i otrzymał dofinansowanie w formie dotacji: w marcu 2020r. w wysokości 8 mln zł, natomiast docelowo, po aktualizacji dokumentów aplikacyjnych, w grudniu 2020r. Spółka podpisała umowę na 15 638 701,20zł.

Z uwagi na pozyskanie znacznie wyższej niż pierwotnie zakładano dotacji, można było zweryfikować montaż finansowy projektu, dzięki czemu obniżona została wartość pożyczki, która zabezpieczać będzie wkład własny Spółki w realizację projektu. Tym samym zostało potencjalnie obniżone zaangażowanie Wspólników, co przekłada się na ograniczenie ryzyka związanego z brakiem możliwości poręczenia pożyczki.

Dodatkowo montaż finansowy projektu jest oparty na komplementarnym zaangażowaniu instytucji finansującej – NFOŚiGW, dzięki czemu obniżone jest ryzyko nie uzyskania przez Spółkę pożyczki na wkład własny.

Na uwagę zasługuje fakt, że ze względu na alokację środków w tym konkursie, projekt MPMGO jest jedynym projektem w kraju, który otrzymał to dofinansowanie.

Projekt pn.: „Modernizacja składowiska w Wardyniu Górnym poprzez realizację II etapu budowy istniejącej kwatery składowania odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne (...)” w planach inwestycyjnych ujmowany jest od samego początku działalności zakładu. Instalacja Komunalna przetwarzająca odpady komunalne ma rację bytu wówczas, gdy odpady wytworzone podczas procesów MBP nogą zostać unieszkodliwione (składowane) na terenie własnego składowiska. Funkcjonowanie składowiska odpadów – obecnie o statusie Instalacji Komunalnej, jest elementem zasadniczym dla optymalnego gospodarowania odpadami, zwłaszcza kontekście ekonomicznym.

Podczas aktualizacji planu w 2020r. Spółka podjęła działania, które zmierzały do ponownego ujęcia w załączniku do WPMGO modernizacji i rozbudowy składowiska w Wardyniu Górnym. Argumenty prezentowane przez Spółkę zostały uwzględnione w dokumentach planistycznych oraz pozytywnie uzgodnione przez Ministra Klimatu, i Uchwałą Nr XX/240/20 Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego z dnia 22 października 2020 r., w sprawie uchwalenia aktualizacji Planu Gospodarki Odpadami dla Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2020-2026 (...), zostały wprowadzone do obrotu prawnego.

W grudniu 2020r. Spółka złożyła ponownie wniosek w wydanie pozwolenia na budowę, a 24 lutego 2021r. uprawomocniła się decyzja wydana przez Starostę Świdwińskiego pozwolenia na budowę II etapu istniejącej kwatery składowania odpadów.

Obecnie Spółka podjęła działania zmierzające do uzyskania dofinansowania zewnętrznego na realizację projektu, przygotowując się do złożenia stosownych wniosków aplikacyjnych.

Podsumowanie

Działalność Spółki, jako podmiotu samorządowego, wewnętrznego w zakresie świadczonych usług zagospodarowania odpadów komunalnych, opiera się na ścisłej współpracy z gminami właścicielskimi i realizacji określanych przez Wspólników strategii działania.

Mieżygminne Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami Spółka z o.o.

Środki finansowe niezbędne do zrealizowania opisanych w sprawozdaniu przedsięwzięć inwestycyjnych są wysokie, co oznacza, że do ich realizacji konieczne będzie pozyskanie zewnętrznych źródeł finansowania.

Podjęcie działań inwestycyjnych, mimo pozyskania zewnętrznych środków finansowych, nie będzie możliwe bez wsparcia Wspólników spółki m.in. w zakresie poręczenia pożyczek na zabezpieczenie wkładu własnego realizowanych projektów.

Ponieważ sytuacja gospodarcza w kraju w 2020r., ze względu na stan epidemii koronawirusa uległa spowolnieniu, należy przyjąć przewidywania, że również spółki komunalne, zwłaszcza na polu inwestycyjnym, napotkają ograniczenia.

Trudno dzisiaj przewidzieć skutki, jakie osiągną gospodarkę w przyszłości, spowodowane obecną sytuacją, ale należy wziąć pod uwagę możliwość weryfikacji planów związanych zarówno z bieżącą działalnością spółki, jak również z realizacją planów inwestycyjnych.

Spółka pomimo trudnej branży i wciąż zmieniających się wymagań prawnych, funkcjonuje sprawnie, realizując zadania, do których została powołana.

Fakt, że Spółka jest postrzegana pozytywnie przez samorządy, które są zainteresowane nabyciem udziałów w przedsiębiorstwie, potwierdza, że obrany przez Wspólników model współdziałania samorządowego, jest kierunkiem dobrym i wciąż pożądanym.

Prezes Zarządu
Jolanta Jabłońska-Wojciul